



Styremøte 26.04.2021  
Sak nr. 06.21

---

# Årsberetning 2020

Forskningsstiftelsen Fafo



**Administrasjonens forslag til vedtak:**

Styret godkjenner årsberetningen og regnskapet for 2020 for Forskningsstiftelsen Fafo med datterselskaper.

## Innhold

---

<b>Forskningsstiftelsen Fafo .....</b>	<b>4</b>
Fafos styrende organer.....	4
<b>Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning as.....</b>	<b>5</b>
<b>Samfunnsøkonomisk analyse as.....</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskap, resultat og disponeringer .....</b>	<b>8</b>
<b>Arbeidsmiljø og det ytre miljø .....</b>	<b>9</b>
<b>Likestilling og tilgjengelighet.....</b>	<b>10</b>
<b>Utsikter .....</b>	<b>11</b>
Fortsatt drift.....	11
Regnskap og balanse.....	13

## Forskningsstiftelsen Fafo

---

Forskningsstiftelsen Fafo ble grunnlagt av Landsorganisasjonen i Norge i 1982 og omdannet til stiftelse i 1993, med bidrag fra Landsorganisasjonen i Norge, Norsk Kommuneforbund, Orkla ASA, Umoe AS, Elkem ASA, NKL, Sparebank 1 Gruppen ASA, og Telenor AS.

Forskningsstiftelsen Fafo har som vedtektsfestet formål å drive eller eie aksjer i selskaper som driver anvendt forsknings- og utredningsarbeid som belyser viktige utviklingstrekk nasjonalt og internasjonalt. Stiftelsen har ikke erverv som formål.

Forskningsstiftelsen Fafo har over tid vært et av Norges største samfunnsvitenskapelige forskningsmiljøer målt i omsetning og antall forskerårsverk. Konsernet består av Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning as, opprettet i mars 2003, og Fafo Technology Consulting (Beijing) Co. Ltd, opprettet i september 2013. I 2017 kjøpte Fafo Samfunnsøkonomisk analyse as (SØA).

Stiftelsen eier kontor-, møte- og seminarlokaler i Borggata 2B. Eiendommen gir gode arbeidsforhold og er en viktig del av institusjonens identitet og profil. Stiftelsen leier ut kontorlokaler til egne datterselskaper og to eksterne leietakere, samt møtelokaler til kurs og konferanser.

Målsettingen med Forskningsstiftelsen Fafo er å utvikle kunnskap om deltakelse, levekår, demokrati, utvikling og verdiskaping, nasjonalt og internasjonalt. Basert på høye forskningsetiske og metodiske standarder, er ønsket å bidra til samfunnsmessig fornyelse. Med et historisk utgangspunkt i norsk fagbevegelse, er Fafos aktivitet basert på å levere kritisk og handlingsorientert forskning om arbeidsliv og velferdspolitikke til sentrale beslutningstakere og beslutningsprosesser. Fafo jobber innenfor en empirisk forskningstradisjon og har særlig kompetanse på innsamling og analyse av kvantitative data. Målsettingen har ligget fast over tid og uttrykker på en god måte realitetene i stiftelsens aktiviteter.

Tone Fløtten var daglig leder i Forskningsstiftelsen Fafo i 2020, mens Sissel Trygstad var assisterende daglig leder.

### Fafos styrende organer

Styret for Forskningsstiftelsen Fafo besto i 2020 av Hans-Christian Gabrielsen (styreleder), Julie Lødrup, Mette Nord, Inger Johanne Bergstøl, Bjørn Mietinen, Steinar Krogstad og Even Aas, samt Bård Jordfald, Jørgen Svalund og Kristin Dalen som ansattrepresentanter. Mimmi Kvisvik og Lise Olsen var varamedlemmer.

I henhold til stiftelsens vedtekter utnevnes det et råd fra organisasjonene som ga bidrag ved stiftelsen. Rådet velger Fafos styre og følger arbeidet i stiftelsen.

# Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning as

---

Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning as (Fafo AVF) er et heleid datterselskap av Forskningsstiftelsen Fafo. Tone Fløtten har vært instituttssjef i 2020. Sissel Trygstad og Hanne Kavli har vært forskningssjefer. Mona Sandbæk har vært økonomi- og administrasjonssjef. Stein Roar Fredriksen har ledet instituttets informasjons- og forlagsvirksomhet.

Styret for instituttet besto i 2020 av Hans Christian Gabrielsen (styreleder), Julie Lødrup, Mette Nord, Inger Johanne Bergstøl, Bjørn Mietinen, Steinar Krogstad og Even Aas, samt Bård Jordfald, Jørgen Svalund og Kristin Dalen som ansattrepresentanter. Mimmi Kvisvik og Lise Olsen er varamedlemmer.

Ved utgangen av 2020 hadde instituttet 74 ansatte. Instituttet hadde i tillegg fire forskere i bistilling, og tre av Fafo AVFs forskere hadde bistilling ved en UH-institusjon. Én ansatt gikk av med pensjon i 2020. Forskerstaben utgjorde 62 personer, og til sammen ble det utført 52,7 årsverk av forskere og andre faglig ansatte. Instituttets medarbeidere har samfunnsfaglig bakgrunn.

Fem av instituttets ansatte disputerte i 2020. Ved årsskiftet hadde 30 av forskerne doktorgrad. Dette utgjør 48 prosent av staben. Elleve av instituttets ansatte jobbet med doktorgrad i 2020. Fem av stipendiatene skal etter planen levere avhandling til vurdering i løpet av 2021.

Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning har spesialisert seg på studier av organisert arbeidsliv og velferdspolitikken nasjonalt og internasjonalt. Instituttet gjennomfører undersøkelser om blant annet kollektiv organisering og reguleringer, partsrelasjoner, integrering og eksklusjon i arbeidsmarkedet, kvalifisering og etter- og videreutdanning, pensjon, fordelingspolitikk og velferdstjenester, europeisk integrasjon og globalisering. Instituttet forsker også på levekår og utviklingsstrategier i land i konflikt, overgangsfase og utvikling. I 2020 organisert instituttet sin virksomhet i fire forskningsgrupper:

- Arbeidslivsorganisering og arbeidsmarked
- Migrasjon, integrasjon og kompetanse
- Velferdsforskning
- Globale studier

Fafos forskning er basert på oppdrag fra partene i arbeidslivet, bedrifter, offentlig administrasjon, frivillige organisasjoner, internasjonale organisasjoner og fond, og på bidragsmidler fra Norges forskningsråd, EU og andre internasjonale forskningsfinansierer.

Sammenliknet med andre institutter i samfunnsvitenskapelig sektor har Fafo AVF en høyere andel av inntektene fra oppdrag og en mindre andel fra Forskningsrådet.

Det legges stor vekt på å jobbe i nær kontakt og dialog med brukere og oppdragsgivere, og å skape møteplasser og formidle kunnskap fra prosjektene. Instituttet har et omfattende faglig nettverk både nasjonalt og internasjonalt. Fafo AVF markerer seg godt i forskningsmiljøene og i offentligheten, med konferansedeltakelser, vitenskapelige og allmennrettede publiseringer og med deltakelse i offentlige utvalg.

Resultatene fra Fafos oppdragsprosjekter publiseres som hovedregel i Fafos interne rapportserie og alle Fafo-publikasjonene kan lastes ned gratis fra [faho.no](http://faho.no). I tillegg publiseres forskningen i internasjonale og norske vitenskapelige tidsskrifter og antologier, i vitenskape-

lige bøker, fagbøker og tidsskrifter uten fagfelle vurdering, og ved papers/framleggelsler på vitenskapelige konferanser.

Allmennrettet formidling er viktig for instituttet. I 2020 ble det arrangert 18 faglige seminarer og arrangementer på Fafo. Koronasituasjonen førte til avlysning av Arendalsuka og Fafofesten. Vi arrangerte imidlertid Fafofestens faglige forspill med statsminister Erna Sol-



Fredag 21. august inviterte Fafo til en samtale i Grønland kirke mellom forskere, statsminister og Høyreleder Erna Solberg og Arbeiderpartileder Jonas Gahr Støre. Temaet var «Norge ut av koronakrisa».

berg og Arbeiderpartiets leder Jonas Gahr Støre. Dette arrangementet fant sted i Grønland kirke, med få deltakere og strømming digitalt. Fafo registrerer omtale i trykte og nettbaserte medier i Norge, og var også i 2020 blant de mest omtalte forskningsinstituttene i Norge. Til tross for koronapandemien har den vitenskapelige og den allmennrettede formidlingen vært høy, og instituttet har befestet sitt særpreget som et anvendt og relevant forsknings- og utredningsmiljø.

## Samfunnsøkonomisk analyse as

---

Forskningsstiftelsen Fafo kjøpte Samfunnsøkonomisk analyse as i 2017. Ved utgangen av 2020 hadde Samfunnsøkonomisk analyse 15 ansatte på heltid. Alle de ansatte er samfunnsøkonomer. Karin Ibenholt har vært daglig leder i selskapet i 2020, Rolf Røtnes har vært fagsjef og Andreas Bendictow sjeføkonom.

Styret i Samfunnsøkonomisk analyse besto i 2020 av Tone Fløtten (styreleder), Kristin Alsos, Terje Olsen, Ståle Østhus, Jon M. Hippe (eksternt styremedlem) og Bjørn Gran (ansattrepresentant).

Samfunnsøkonomisk analyse har hatt god prosjektinngang og stor aktivitet i 2020. Selskapet har styrket sin posisjon i det samfunnsøkonomiske analysemarkedet. På en rekke tematiske områder er det utviklet et faglig samarbeid med Fafo, og de to institusjonene samarbeider i mange prosjekter. Det økonomiske resultatet for året ble godt.

## Årsregnskap, resultat og disponeringer

---

Forskningsstiftelsen Fafo med datterselskaper hadde i 2020 en omsetning på 124,5 mill. kr, mot 133,7 mill. kr i 2019.

Resultat før skattekostnad i konsernet ble på 1,5 mill. kr i 2020, mot 4,6 mill. kr i 2019.

Forskningsstiftelsen Fafo mottok en basisbevilgning fra Norges forskningsråd på 23,1 mill. kr i 2020. Den forbrukte delen av basisbevilgningen i 2020 utgjør om lag 18 prosent av total omsetning.

I 2017 fikk Forskningsstiftelsen Fafo et tilskudd til grunnkapitalen på 20 mill. kr fra LO. Bruk av disse midlene til å egenfinansiere strategiske forskningssatsinger og utviklingsoppgaver har gitt et negativt driftsbidrag i 2020 og vil fortsette å gjøre dette i årene som kommer.

De samlede inntektene for morselskapet var i 2020 på 7,6 mill. kr, som hovedsakelig skriver seg fra leieinntekter. Bygget var i store deler av 2020 fullt belagt med leietakere. Bygget representerer en betydelig verdi og sikkerhet for Fafos virksomhet.

Årets resultat etter finansposter i morselskapet ble et overskudd på kr 38.000. Dette resultatet omfatter et negativt driftsbidrag og bruk av grunnkapitalen som omtalt ovenfor, hvilket igjen motvirkes av utbytte fra datterselskap.

Fafo er i et krevende marked for oppdragsforskning. Instituttet har imidlertid et bredt spekter av oppdragsgivere og en mange langsiktige prosjekter. Dette gjør at markedsrisikoen anses å være håndterbar på kort og mellomlang sikt. Likviditetssituasjonen for konsernet samlet er tilfredsstillende. For konsernet ses heller ingen kredittrisiko.

Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning as hadde i 2020 en omsetning på 101,0 mill. kr, hvorav 99,9 mill. kr var prosjektinntekter. Resultat før skatt ble på 0,5 mill. kr. Årsoverskuddet etter skatt ble på 0,4 mill. kr, som foreslås overført til annen egenkapital. Egenkapitalen utgjør etter dette 15,9 mill. kr, hvorav 2,0 mill. kr er aksjekapital.

Samfunnsøkonomisk analyse as hadde i 2020 en omsetning på 25,3 mill. kr. Resultat før skatt ble 4,7 mill. kr. Årsoverskuddet etter skatt ble på 3,6 mill. kr, hvor 2,5 mill. kr foreslås avsatt til utbytte til eier og 1,1 mill. kr foreslås overført til annen egenkapital. Egenkapitalen utgjør etter dette 4,4 mill. kr.



## Arbeidsmiljø og det ytre miljø

---

*Fafostiftelsen med datterselskaper* hadde 87 ansatte ved utgangen av 2020, hvorav 62 forskere i Fafø Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning, 15 samfunnsøkonomer i Samfunnsøkonomisk analyse, én ansatt i Fafø Technology Consulting (Beijing) Co. Ltd og tolv administrativt ansatte.

Selskapets kontorlokaler holder god standard, og arbeidsmiljøet er jevnt over tilfredsstillende.

Selskapet samarbeider med de tillitsvalgte i Fafø Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning og bedriftshelsetjenesten om å vurdere og å utvikle arbeidsmiljøet.

Sykefraværet for de heleide selskapene i stiftelsen hele året har vært 5,8 prosent av total arbeidstid. I 2020 er langtidsfraværet 3,5 prosent.

Virksomheten er av en slik art at den ikke forurensrer det ytre miljøet. Det har ikke vært skader eller ulykker i virksomheten i 2020. Stiftelsens største datterselskap, Fafø AVF, er sertifisert Miljøfyrtårn og jobber aktivt med å sikre en miljø- og klimavennlig virksomhet.

## Likestilling og tilgjengelighet

---

Fafo jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk og kombinasjoner av disse grunnlagene.

Fafo utarbeidet i 2008 en helse/miljø/sikkerhets-/kvalitets- og likestillingsplan (HMS-K med likestilling) og aktuelle tiltak og status for disse rapporteres i styret årlig. Planen følges regelmessig opp i virksomhetens Arbeidsmiljøutvalg, som har møter ca. hver sjette uke. Hensyn til likestilling og antidiskriminering er forøvrig inkludert i virksomhetens personalpolitikk.

Forskningsstiftelsen Fafos leder er kvinne. I Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning er det en overvekt av kvinnelige medarbeidere, med 45 kvinner og 29 menn. Ved utgangen av 2020 er instituttssjef, de to forskningssjefene og økonomisjef kvinner, mens leder for informasjons- og forlagsvirksomheten er mann. Tre av fire avdelingsledere er menn. Det er dermed god kjønnsbalanse i instituttets ledelse. I selskapets styre satt det i 2020 seks menn og fire kvinner.

I Samfunnsøkonomisk analyse as var det i 2020 en overvekt av menn, med fem kvinner og ti menn. Daglig leder er kvinne, mens fagsjefen er mann. I selskapets styre satt det i 2020 to kvinner og tre menn.

I konsernet har totalt elleve personer, syv kvinner og fire menn, vært i deltidsstillinger i 2020. Alle disse jobber frivillig deltid. Fire av kvinnene og to av mennene har deltidsstillingen hos andre arbeidsgivere i tillegg til Fafo.

Det er i 2020 totalt syv personer i konsernet som har tatt ut foreldrepermisjon. Gjennomsnittet for kvinnelige ansatte er 28 uker og for menn er syv uker.

Gjennom avtaleverk, samarbeidsfora og ledelsesoppfølging sikres det at det ikke forekommer ulovlig forskjellsbehandling innenfor Forskningsstiftelsens selskaper.

Ett av selskapene hadde én ansatt med nedsatt funksjonsevne i 2020, og instituttet har bidratt med tilrettelegging og støtte til kurs for den aktuelle ansatte. Dersom langtidssykefravær er identifisert som arbeidsrelatert, arbeides det aktivt med tilrettelegging av arbeidsplassen i samarbeid med bedriftshelsetjenesten. Dessuten blir arbeidsoppgaver og arbeidsbelastning avklart og tilpasset i samarbeid med den ansatte.

Fafo har ikke hatt problemer med lav kvinneandel, få kvinner i ledende stillinger eller få kvinner i styret. I ansettelsesprosesser i 2020 har det derimot vært oppmerksomhet om å rekruttere menn. Bedriften har for øvrig en rekrutterings- og personalpolitikk som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av kjønn, funksjonsnedsettelse, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Siden Fafo-konsernet ikke har hatt problemer med lav kvinneandel, få kvinner i ledende stillinger eller få kvinner i styret, har det ikke vært behov for å utarbeide noen tiltak for å endre kjønns sammensetningen. Konsernet har for øvrig en rekrutterings- og personalpolitikk som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av kjønn, funksjonsnedsettelse, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion, seksuell orientering og livssyn.

## Utsikter

---

2020 har vært et krevende år for Fafos selskaper. Koronapandemien påvirket prosjektinngangen negativt i vårsemesteret, men den bedret seg utover høsten for både Samfunnsøkonomisk analyse og Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning (Fafo AVF). Begge selskapene har vunnet viktige prosjekter, herunder flere relatert til den pågående pandemien.

Konkurransen om forsknings- og utredningsmidler i oppdragsmarkedet er stor, og hoveddelen av selskapenes omsetning vinnes i anbudskonkurranse med andre forskningsinstitusjoner. Anbudssituasjonen er krevende, men både Fafo AVF og Samfunnsøkonomisk analyse har godt gjennomslag i de anbudsprosessene de deltar i. Tilslagsprosenten varierer imidlertid mellom ulike temaområder. En særskilt utfordring for Fafo AVF de siste årene har vært finansiering av den internasjonale forskningen, og denne situasjonen har forverret seg under pandemien.

Utviklingstrekkene tilsier at Fafos selskaper må tilstrebe fleksibilitet og åpenhet for mulig tematisk reorientering. Vår kontakt med feltene vi forsker på, gir oss et viktig fortrinn når det gjelder å tidlig fange opp nye og sentrale problemstillinger. For å oppnå god fleksibilitet arbeides det kontinuerlig med kompetanseutvikling, strategisk fagutvikling, nyrekruttering og videreutvikling av våre forsknings- og analysetemaer, og av arbeidsmiljøet. Samlet vurdert har Fafos selskaper en sterk posisjon i sine markeder.

### **Fortsatt drift**

Forskningsstiftelsens faglige og økonomiske forutsetninger for videre drift og utvikling i 2021 er gode. Styret mener det er riktig å legge forutsetningene om fortsatt drift til grunn for fastsettelsen av årsregnskapet.

Oslo, den 31. desember 2020

1. juli 2021

Julie Lødrup  
Leder

Inger Johanne Bergstøl

Mette Nord

Bjørn Mietinen

Even Aas

Steinar Krogstad

Jørgen Svalund  
Valgt av de ansatte

Kristin Dalen  
Valgt av de ansatte

Bård Jordfald  
Valgt av de ansatte

Tone Fløtten  
Daglig leder

## Regnskap og balanse

<b>Resultatregnskap</b>					
Forskningsstiftelsen Fafo					
(Alle beløp er i NOK 1000)					
<b>Selskapsregnskap</b>			<b>Konsernregnskap</b>		
2019	2020	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
3 002	1 002	Prosjektinntekter		123 979	132 465
7 059	6 561	Annen driftsinntekt		536	1 209
<b>10 061</b>	<b>7 563</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	2	<b>124 515</b>	<b>133 674</b>
-	-	Direkte prosjektrelaterte kostnader		18 229	22 138
2 127	1 784	Personalkostnader	3	80 810	88 821
1 644	1 761	Avskrivning	4	2 985	2 722
-	-	Goodwillavskrivning	4	817	817
7 170	6 284	Andre driftskostnader	3	20 253	14 403
<b>10 941</b>	<b>9 829</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>123 094</b>	<b>128 901</b>
<b>-879</b>	<b>-2 267</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>1 421</b>	<b>4 773</b>
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
12	4	Annen renteinntekt		25	51
-	4	Annen finansinntekt		345	47
3 079	2 527	Utbytte fra datterselskap		-	-
195	-	Annen rentekostnad		-	195
36	232	Annen finanskostnad		271	77
<b>2 860</b>	<b>2 304</b>	<b>Resultat av finansposter</b>		<b>99</b>	<b>-174</b>
<b>1 981</b>	<b>38</b>	<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>		<b>1 519</b>	<b>4 599</b>
<b>1 981</b>	<b>38</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 519</b>	<b>4 599</b>
-	-	Skattekostnad på ordinært resultat	11	1 123	1 517
<b>1 981</b>	<b>38</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>396</b>	<b>3 082</b>
<b>1 981</b>	<b>38</b>	<b>Årsoverskudd (+) / Årsunderskudd (-)</b>		<b>396</b>	<b>3 082</b>
		<b>Overføringer</b>			
1 981	38	Avsatt til annen egenkapital/dekkes av annen egenkapital			
<b>1 981</b>	<b>38</b>	<b>Sum overføringer</b>			

Forskningsstiftelsen Fafo

# Balanse

## Forskningsstiftelsen Fafo

(Alle beløp er i NOK 1000)

Selskapsregnskap		Konsernregnskap			
2019	2020	Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
-	-	Utsatt skattefordel		-	-
-	-	Goodwill	4	4 906	5 723
-	-	Kundedatabase	4	6 000	6 000
-	-	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 906</b>	<b>11 723</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
1 300	1 005	Inventar/utstyr		4 508	4 760
2 190	2 190	Tomt B2B		2 190	2 190
34 669	35 161	Bygninger		35 161	34 669
<b>38 159</b>	<b>38 355</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<b>41 858</b>	<b>41 619</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>					
530	668	Pensjonsmidler	10	21 294	17 968
24 654	24 654	Aksjer i datterselskaper	6/7	-	-
<b>25 184</b>	<b>25 322</b>	<b>Sum finansielle driftsmidler</b>		<b>21 294</b>	<b>17 968</b>
<b>63 343</b>	<b>63 677</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>74 058</b>	<b>71 310</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
<b>Varebeholdning</b>					
-	-	Varer		150	150
-	-	<b>Sum varebeholdning</b>		<b>150</b>	<b>150</b>
<b>Fordringer</b>					
-	-	Opptjent på prosjekter		32 072	21 178
717	1 041	Kundefordringer	7	14 961	6 889
6 388	2 528	Fordring på selskap i samme konsern	7	-	-
540	521,00	Andre kortsiktige fordringer		4 451	3 812
<b>7 645</b>	<b>4 090</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>51 485</b>	<b>31 879</b>
12 670	12 001	Kasse, bank	5	70 903	61 940
<b>20 315</b>	<b>16 090</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>122 537</b>	<b>93 969</b>
<b>83 658</b>	<b>79 767</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>196 595</b>	<b>165 278</b>

Forskningsstiftelsen Fafo

# Balanse

## Forskningsstiftelsen Fafo

(Alle beløp er i NOK 1000)

Selskapsregnskap		Konsernregnskap			
2019	2020	Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
<b>Innskutt egenkapital</b>					
50 200	50 200	Stiftelseskapital		50 200	50 200
<b>50 200</b>	<b>50 200</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>50 200</b>	<b>50 200</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
26 812	26 850	Annen egenkapital		33 203	32 805
-	-	Annen endring i egenkapital		40	-
<b>26 812</b>	<b>26 850</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>33 243</b>	<b>32 805</b>
<b>77 012</b>	<b>77 050</b>	<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>83 443</b>	<b>83 005</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
-	-	Utsatt skatt	11	3 376	3 274
-	-	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>3 376</b>	<b>3 274</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>					
3 595	-	Pantelån	9	-	3 595
<b>3 595</b>	-	<b>Sum langsiktig gjeld</b>		-	<b>3 595</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
-	-	Kassekreditt	9	-	-
2 619	1 752	Leverandørgjeld	7	2 396	532
-	-	Betalbar skatt		961	1 170
259	223	Skyldig offentlige avgifter		14 878	12 645
-	586	Gjeld til selskap i samme konsern	7	-	-
172	156	Annen kortsiktig gjeld		19 000	17 014
-	-	Forskudd fra kunder		72 541	44 042
<b>3 050</b>	<b>2 717</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>109 774</b>	<b>75 403</b>
<b>6 645</b>	<b>2 717</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>113 152</b>	<b>82 272</b>
<b>83 658</b>	<b>79 767</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>196 595</b>	<b>165 278</b>

Oslo, 31. desember 2020

01. juli 2021

Julie Lødrup  
Leder

Mette Nord

Inger Johanne Bergstøl

Steinar Krogstad

Even Aas

Bjørn Mietinen

Kristin Dalen  
Ansattrepr.

Bård Jordfald  
Ansattrepr.

Jørgen Svalund  
Ansattrepr.

Tone Fløtten  
Daglig leder

Forskningsstiftelsen Fafo

# Noter

## Forskningsstiftelsen Fafo

### *Særskilt om konsernregnskapet*

Alle beløp i 1.000 NOK

Konsernet består av følgende selskaper:

*Morselskap:* Forskningsstiftelsen Fafo.

*Datterselskaper:* Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS, Samfunnsøkonomisk Analyse AS og Fafo Technology Consulting (Beijing) Co. Ltd.

### **Note 1 Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

#### *Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld*

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld, er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelle verdier på etableringstidspunktet, og korrigeres ikke til virkelig verdi som følge av rentendringer.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet, uten hensyn til senere rentendringer.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag av avskrivninger. Avskrivningen er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt over antatt økonomisk levetid. Innredning i leide lokaler avskrives over leiekontraktens løpetid.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetningen til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene.

#### *Prosjekter under utførelse ved årsskiftet*

Prosjekter under utførelse knyttet til fastpriskontrakter vurderes etter løpende avregningsmetode. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader i prosent av forventet totalkostnad. I tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgraden, anvendes løpende avregning uten fortjeneste. Det avsettes for forventet tap på kontrakter når vurderingen av et prosjekt tilsier det, uavhengig av fullføringsgrad.

#### *Pensjoner*

Konsernet har dekket pensjonsforpliktelser overfor sine ansatte gjennom en kollektiv pensjonsordning som er organisert og finansiert gjennom et forsikringsselskap. Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

#### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring utsatt skatt med mindre annet er opplyst om i note. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet og nettoført.

Forskningsstiftelsen Fafo



## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

Note 2	Salgsinntekter <i>Pr. virksomhetsområde</i>	2020		2019	
		Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
	- Oppdragsinntekter, forskning og utredning	-	104 154	-	107 596
	- Salg av tjenester	-	318	-	318
	- Utleievirksomhet	6 561	711	7 059	711
	- Offentlig tilskudd	-	18 123	-	23 840
	- Andre inntekter	1 002	1 209	3 002	1 209
	<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>7 563</b>	<b>124 515</b>	<b>10 061</b>	<b>133 674</b>

#### *Geografisk marked*

	2020		2019	
	Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
Midt-Østen	-	4 %	-	5 %
Afrika	-	16 %	-	14 %
Europa ekskl. Norge	-	8 %	-	7 %
Asia	-	4 %	-	6 %
Sør-Amerika og Karibien	-	1 %	-	1 %
Annet, flere regioner	100 %	67 %	100 %	67 %

#### Note 3 Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

##### *Lønnskostnader*

Lønnskostnader består av følgende poster:

	2020		2019	
	Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
Lønn	1 465	59 414	1 569	63 173
Folketrygdavgift	286	9 462	286	10 375
Pensjonskostnader	165	7 379	251	7 579
Andre personalkostnader	-132	4 555	21	7 694
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>1 784</b>	<b>80 810</b>	<b>2 127</b>	<b>88 821</b>
Gjennomsnittlig antall ansatte:	1	90	1	88
Gjennomsnittlig antall årsverk:	1	80	1	82

##### *Godtgjørelser:*

Følgende godtgjørelser er gitt til selskapets og konsernets ledende personer i 2020:

	Daglig leder		Styret	
	Morselskap	Morselskap	Morselskap	Morselskap
Lønn		1 566		-
Pensjonskostnader		165		-
Annen godtgjørelse		196		-

##### *Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer m.v.*

Daglig leder og styreleder har ikke lån i selskapet.

##### *Revisor*

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør NOK 59 i morselskapet og NOK 286 i konsernet. Honorar for andre tjenester fra revisor utgjør NOK 36 i morselskapet og NOK 74 i konsernet. Revisor har mottatt NOK 63 for særattestasjoner på forskningsprosjekter. Beløpene er eksklusive merverdiavgift.

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 4 Varige driftsmidler

	Inventar/ utstyr	Transport- midler	Bygninger
<b>Morselskap</b>			
Anskaffelseskost 01.01.	4 893	-	66 067
Tilgang i året	-	-	1 957
Avgang i året	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>4 893</b>	<b>-</b>	<b>68 024</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	3 888	-	32 863
<b>Registrert verdi pr. 31.12.</b>	<b>1 005</b>	<b>-</b>	<b>35 161</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>295</b>	<b>-</b>	<b>1 466</b>

	Goodwill	Inventar/ utstyr	Transport- midler	Bygninger
<b>Konsern</b>				
Anskaffelseskost 01.01.	8 174	19 447	-	66 067
Tilgang i året	-	1 287	-	1 957
Avgang i året	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>8 174</b>	<b>20 734</b>	<b>-</b>	<b>68 024</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	3 268	16 226	-	32 863
<b>Registrert verdi pr. 31.12.</b>	<b>4 906</b>	<b>4 508</b>	<b>-</b>	<b>35 160</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>817</b>	<b>1 519</b>	<b>-</b>	<b>1 466</b>

Økonomisk levetid nye driftsmidler	10 år	4 og 10 år	5 år	25 og 50 år
Valg av avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Datterselskapet Samfunnsøkonomisk Analyse AS ble kjøpt i 2017. Basert på oppkjøpsanalyse anses NOK 6.000 av merverdien være relatert til kundedatabase. Ettersom man anser verdien være tilstede ved årets utløp er den ikke avskrevet i 2018. NOK 8.174 av merverdien anses være goodwill, som etter en særskilt vurdering er valgt avskrevet over 10 år.

#### Note 5 Bankmidler

	2020		2019	
	Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
Kasse og bank	12 001	70 903	12 670	61 940
- Herav bundne midler	194	3 386	247	3 557
- Bevilget kassekreditt	5 000	5 000	5 000	5 000

#### Note 6 Aksjer i andre foretak

	Eierandel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi
<b>Selskapets navn</b>			
Oslo AS	0,92 %	-	-

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 7 Datterselskap

Konsernets sammensetning fremgår over.

Selskap	Anskaffet	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmerett	Selskapets egenkap.	Selskapets resultat
Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferds- forskning AS	2003	Oslo	100 %	14 344	-1 170
Fafo Technology Consulting (Beijing) Co. Ltd	2013	Beijing	100 %	140	14
Samfunnsøkonomisk Analyse AS	2017	Oslo	100 %	4 428	3 631

#### Transaksjoner med nærstående parter/konsernmellomværende:

Stiftelsen er 100 % eier av tre datterselskaper, Fafo - Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS, Fafo China og Samfunnsøkonomisk Analyse AS.

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2. Mellomværende med konsernselskaper er omtalt i denne noten.

#### Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

	2020	2019
Salg av tjenester til Fafo AVF AS og Samfunnsøkonomisk Analyse	-	-
Utleie av lokaler til Fafo AVF AS	5 520	5 880
Salg av forskningstjenester til Fafo AVF AS	1 002	1 002
Utleie av lokaler til Samfunnsøkonomisk Analyse	476	463
FS kjøp av tjenester fra Fafo AVF AS (administrasjon)	792	486
Kinakontor prosjektinntekter fra AVF	809	314
Samfunnsøkonomisk Analyse prosjektinntekter fra Fafo AVF AS	673	3 228
Fafo salg av tjenester til Samfunnsøkonomisk analyse as	878	382

Tjenester til nærstående parter er solgt til markedspris. Tjenester fra nærstående parter kjøpes til markedspris.

#### Selskapet har følgende fordringer og gjeld til konsernselskaper:

	2020	2019
Fordring på Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS	1 130	574
Kundefordring på Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS	-	-
Leverandørgjeld til Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS	2 170	2 597
FS fordring vedr utbytte 2018/2019 fra Samfunnsøkonomisk Analyse AS	-	6 388
FS fordring vedr utbytte 2020 fra Samfunnsøkonomisk Analyse AS	2 527	-
FS Fafo fordring Samfunnsøkonomisk Analyse	348	59

Det er ikke stillet garantier eller sikkerhetsstillelser til fordel for noen selskap i konsernet.

#### Note 8 Egenkapital

##### Morselskap

##### Egenkapital

Egenkapital pr. 31.12.2019

Årets resultat

**Egenkapital pr. 31.12.2020**

	Stiftelses- kapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2019	50 200	26 811	77 012
Årets resultat	-	38	38
<b>Egenkapital pr. 31.12.2020</b>	<b>50 200</b>	<b>26 850</b>	<b>77 050</b>

##### Konsern

##### Egenkapital

Egenkapital pr. 31.12.2019

Annen endring egenkapital

Årets resultat

**Egenkapital pr. 31.12.2020**

	Stiftelses- kapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2019	50 200	32 805	83 005
Annen endring egenkapital	-	40	40
Årets resultat	-	396	396
<b>Egenkapital pr. 31.12.2020</b>	<b>50 200</b>	<b>33 243</b>	<b>83 443</b>

#### Note 9 Pantstillelser og garantier

Morselskap:

##### Verdier på eiendeler som er stillet som sikkerhet for:

Pantelån

Kassekreditt (limit 5 mill.kr)

**SUM pantelån**

Lånet ble innfridd i 2020. Det er ingen tinglyste heftelser på Forskningsstiftelsen Fafo per 31.12.2020.

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

**Note 10 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser**

Ansatte i morselskapet og konsernet er omfattet av en kollektiv pensjonsordning som gir rett til definerte fremtidige pensjonsytelser.

	2020		2019	
	Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
<i>Netto pensjonskostnad</i>				
Årets pensjonsopptjening	187	1 439	180	1 791
Rentekostnad av forpliktelsen	125	972	131	1 200
Avkastning på pensjonsmidlene	-176	-1 943	-197	-2 237
Administrasjonskostnader	57	461	53	487
Resultatført estimatavvik	180	1 368	103	1 634
Periodisert arbeidsgiveravgift	19	683	16	475
	393	2 980	286	3 350
Herav dekket av de ansatte	-	-	-	-
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>393</b>	<b>2 980</b>	<b>286</b>	<b>3 350</b>
<i>Netto pensjonsforpliktelse</i>				
Pensjonsforpliktelse	6 171	43 221	5 452	42 388
Pensjonsmidler	-5 754	-56 047	-4 506	-49 516
Arbeidsgiveravgift	59	59	133	133
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-1 144	-8 527	-1 608	-10 972
<b>Sum forpliktelse/midler</b>	<b>-668</b>	<b>-21 294</b>	<b>-530</b>	<b>-17 968</b>
<i>Økonomiske forutsetninger</i>				
Forventet avkastning på midlene	2,70 %	2,70 %	3,80 %	3,80 %
Diskonteringsrente	1,70 %	1,70 %	2,30 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %	2,25 %	2,25 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Forventet vekst i løpende pensjoner	0,00 %	0,00 %	0,50 %	0,50 %
Forventet årlig avgang	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,00 %

Selskapet har benyttet aktuar i beregningen.

*Endringer i forutsetninger og avvik*

I henhold til NRS 6 Pensjonskostnader foreligger det to likestilte alternativer for resultatføring av estimatavvik. Alternativene er enten å resultatføre løpende eller å bruke en utjevningsmetode for inntil 10% av hva som er størst av pensjonsforpliktelsene eller pensjonsmidlene holdes utenfor grunnlaget for resultatføring (bruk av korridor). Selskapet har benyttet 10%-grensen.

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 11 Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skatt med gammel skattesats	-	-
Endring i utsatt skatt som følge av ny skattesats	-	-
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat før skattekostnad	38	1 979
Permanente forskjeller	- 2 531	- 2 425
Endring i midlertidige forskjeller	- 371	- 552
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>- 2 863</b>	<b>- 997</b>

<i>Oversikt over midlertidige forskjeller:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Anleggsmidler	- 14 794	- 15 027
Pensjoner	668	530
Sum	<b>- 14 126</b>	<b>- 14 497</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	- 30 810	- 27 946
Sum midlertidige forskjeller	<b>- 44 936</b>	<b>- 42 443</b>

22% utsatt skatt	-	9 886	-	9 337
------------------	---	-------	---	-------

Utsatt skattefordel balanseføres ikke.

*Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør*

<i>22% av resultat før skatt:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
22% av resultat før skatt:	8	435
Permanente forskjeller (22 %)	- 557	- 534
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	548	98
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Effektiv skattesats	0 %	0 %
---------------------	-----	-----

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 11 Skatt konsernet

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Betalbar skatt	1020	1166
Endring i utsatt skatt	102	351
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1123</b>	<b>1517</b>

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat før skattekostnad	1 519	4 599
Permanente forskjeller	- 2 540	- 1 073
Endring i midlertidige forskjeller	- 567	- 1 297
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>- 1 588</b>	<b>2 229</b>

<i>Oversikt over midlertidige forskjeller:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fordringer	- 3 201	-
Anleggsmidler	- 14 957	- 15 320
Avsetning til tap på kontrakter mv.	- 1 125	- 1 141
Pensjoner	21 294	17 968
Sum	<b>2 012</b>	<b>1 508</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	- 31 610	- 31 007
Sum midlertidige forskjeller	<b>- 29 599</b>	<b>- 29 500</b>

22%/22% utsatt skattefordel	- 6 512	- 6 490
Herav balanseført utsatt skatt	3 376	3 274

Utsatt skattefordel balanseføres ikke.

*Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør*

<i>22%/22% av resultat før skatt:</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
22%/22% av resultat før skatt:	1 133	1 749
Permanente forskjeller (22 / 22%)	- 559	- 236
Endring i utsatt skatt som følge av endret skattesats	-	-
Endring i innfusjonert skattefordel	-	-
Endring ikke balanseført skattefordel	549	4
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>1 123</b>	<b>1 517</b>

Effektiv skattesats	75 %	33 %
---------------------	------	------

## Forskningsstiftelsen Fafo

Selskapsregnskap		Noter	Konsernregnskap	
2019	2020		2020	2019
<b>Kontantstrømanalyse</b>				
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
1 981	38	Resultat før skattekostnad	1 519	4 599
-	-	Økning av grunnkapital	-	-
-	-	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-	-
1 644	1 761	Ordinære avskrivninger	2 985	2 722
-	-	Goodwillavskrivninger	817	817
-365	3 536	Endring i kundefordringer og opptjent på prosjekter	-11 416	-1 290
452	-281	Endring i leverandørgjeld	1 864	-2 852
-59	-138	Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/ utbetalinger i pensjonsordninger	-3 326	-541
-	-	Endring utsatt skatt/betalbar skatt	-538	232
-59	-33	Endring i andre tidsavgrensninger	23 877	-7 273
<u>3 594</u>	<u>4 883</u>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<u>15 782</u>	<u>-3 586</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	-	-
-1 529	-1 957	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 224	-2 826
0	-	Utbetalinger v/kjøp av andel og investering i datterselskap	-	-
<u>-1 529</u>	<u>-1 957</u>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<u>-3 224</u>	<u>-2 826</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
-300	-3 595	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-3 595	-300
<u>-300</u>	<u>-3 595</u>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<u>-3 595</u>	<u>-300</u>
1 758	-669	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	8 963	-6 712
10 913	12 670	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01.	61 940	68 650
<u>12 670</u>	<u>12 001</u>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12.</b>	<u>70 903</u>	<u>61 940</u>