

Hva har skilt de gode fra de dårlige innovasjonsforsøkene?

SamBIM-ideene som skulle prøves ut, står for en ny arbeidsmetodikk, og har derfor utfordret etablerte ledelses- og samarbeidsstrukturer

De mest vellykkede innovasjonsprosjektene har lykket best i håndteringen av følgende prosesselementer:

- Hensikt og mål er tydelig formulert, formidlet og forstått
 - Viktig med topptung tilslutning om målsetninger for utprøving av BIM

- BIM-satsingen har vært godt forankret
 - Betydning av rolleutøvelse for BIM-bruk
 - Prosjektleder og prosjekteringsledere
 - Byggherren kan ta en rolle som premissgiver og pådriver for BIM-bruk
 - Ildsjelene framstår som å ha en vesentlig rolle for bruk av BIM
 - BIM-koordinator og prosessfasilitator som pådrivere for utstrakt bruk av BIM, og for endringer i tilnærming til tverrfaglig samarbeid
 - *Viktigere enn formelle titler er likevel menneskelige kvalitetene*



Hva har skilt de gode fra de dårlige innovasjonsforsøkene?

- ❑ Solid håndtering av endrede samarbeidsrelasjoner under prosjekteringen
 - Der endringer er villet og styrt heller enn tilfeldig og ønsket

- ❑ Ivaretagelse av nye kunnskaps- og opplæringsbehov
 - Som eksemplet med BIM-kioskene viser
 - Refleksjon rundt samhandlingsformer og premisser

- ❑ Endringer i hvordan og når arbeidsoppgaver blir utført som følge av BIM
 - BIM påvirker også rolleutøvelse
 - Arkitektens rolle i førersetet er endret
 - BIM tilgjengelig på byggeplassen – endrer også rollen til fagarbeideren

Innovative tiltak har bidratt til å endre på og tydeliggjøre behov for rolleavklaringer!

Hva har skilt de gode fra de dårlige innovasjonsforsøkene?

- Solid håndtering av endrede samarbeidsrelasjoner under prosjekteringen

- Der endringer er villet og styrt heller enn tilfeldig og ønsket

Iv **Innovasjonsgraden i prosjektet er knyttet til den helhetlige tilnærmingen**

- Endring av rolleutøvelse

- BIM påvirker også rolleutøvelse
 - Arkitektens rolle i førersetet er endret
 - BIM tilgjengelig på byggeplassen – endrer også rollen til fagarbeideren

Innovative tiltak har bidratt til å endre på og tydeliggjøre behov for rolleavklaringer!